ПЯТИГОРСКИЙ МЕДИКО-ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ –
филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения

высшего образования

«ВОЛГОГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ

МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Министерства здравоохранения Российской Федерации

Кодониди Иван Панайотович

Подписано цифровой подписью: Кодониди Иван Панайотович
Дата: 2023.10.06 15:55:08 +03'00'

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора института по УВР

_____ И.П. Кодониди

« 31 » августа 2023 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

«БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ»

Образовательная программа: по направлению подготовки: 32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры)
Направленность (профиль): Организация и управление медицинской и фармацевтической деятельностью
Кафедра: менеджмента и экономики

Курс: 2
Семестр: 4
Форма обучения: очно-заочная
Трудоемкость дисциплины: 2 ЗЕ, из них 28,2 часов контактной работы обучающегося с преподавателем
Промежуточная аттестация: зачет – 3 семестр

Пятигорск, 2023

РАЗРАБОТЧИКИ:
кан. экон. наук, доцент И.Н. Емельянова

РЕЦЕНЗЕНТ:
заведующая кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления Пятигорского института (филиала) ФГАОУ ВО СКФУ, доктор экономических наук, доцент Штапова Ирина Сергеевна

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Перечень формируемых компетенций по соответствующей дисциплине (модулю) или практике

№ п/п	Код и наименование компетенции	Индикатор достижения компетенции	Планируемые результаты освоения образовательной программы
1	ПК-3 Способен к планированию, организации и контролю деятельности медицинской и фармацевтической организации	ПК-3.2. Разрабатывает стратегические и программные документы деятельности и развития медицинской и фармацевтической организации	**Знать:** Основные принципы и методы планирования деятельности, особенности бизнес-планирования в организации (структурного подразделения) системы общественного здоровья; **Уметь:** Организовывать сбор и обработку информации о деятельности организации **Владеть:** Навыками формирования планов и отчетов о деятельности организации (структурного подразделения)
2		ПК-3.3 Анализирует выполнение планов и программ деятельности организации здравоохранения, подготовки информационно-аналитической документации	**Знать:** теоретические и методологические основы финансового анализа, планирования, прогнозирования и оценки экономической эффективности бизнес-плана развития новых направлений деятельности организации. **Уметь:** осуществлять сбор и анализ данных с целью формирования модели бизнес-среды предприятия, выделять и управлять ключевыми факторами его взаимодействия с внешней и внутренней средой при реализации бизнес-плана развития новых направлений предпринимательской деятельности; **Владеть:** разработки бизнес-плана для принятия решений по составу, содержанию, срокам проведения и ресурсному обеспечению организации здравоохранения,

3	ПК-4. Способен к управлению ресурсами и оценке рисков деятельности медицинской и фармацевтической организации	ПК-4.1. Обосновывает количественные и качественные требования к материальным, трудовым и финансовым ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач	**Знать:** методы планирования и обоснования потребностей ресурсного обеспечения организации; **Уметь:** планировать и обосновывать потребности в ресурсном обеспечении организации сферы здравоохранении при разработке бизнес-плана развития новых направлений деятельности организации; **Владеть:** навыками планирования и обоснования потребности в ресурсном обеспечении организации сферы здравоохранении при разработке бизнес-плана развития новых направлений деятельности организации;
4		ПК-4.2. Разрабатывает мероприятия для повышения эффективности использования ресурсов организации, оценивает риски, связанные с реализацией управленческих решений	**Знать:** методы количественной и качественной оценки ресурсного обеспечения организации; **Уметь:** проводить анализ эффективности использования ресурсов организации, предлагать мероприятия по повышению эффективности использования ресурсов организации; **Владеть:** навыками контроля и оценки разработки и реализации бизнес-плана организации здравоохранения.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать: Методы оценки эффективности использования различных систем учета и распределения затрат, в системе управления организацией сферы здравоохранения; Методы экономического и финансового анализа, рыночных и специфических рисков для разработки предложений по совершенствованию управления организацией здравоохранения и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов
Уметь: Обосновывать количественные и качественные требования к материальным, трудовым и финансовым ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования
Иметь навык (опыт деятельности): Навыками планирования и контроля ресурсного обеспечения медицинской и фармацевтической организации;

Оценочные средства включают в себя:

- процедуры оценивания знаний, умений, навыков и уровня сформированности компетенций в рамках конкретных дисциплин и практик;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и уровня сформированности компетенций в рамках конкретных дисциплин и практик;

- комплект компетентностно - ориентированных тестовых заданий, разрабатываемый по дисциплинам (модулям) всех циклов учебного плана;
– комплекты оценочных средств.

Каждое применяемое оценочное средства сопровождается описанием показателей и критериев оценивания компетенций или результатов обучения по дисциплине (модулю) или практике.

2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Текущая аттестация включает следующие типовые задания: вопросы для устного опроса, написание реферата, тестирование, решение ситуационных задач, оценка освоения практических навыков (умений), собеседование по контрольным вопросам.

2.1. ВОПРОСЫ ДЛЯ УСТНОГО ОПРОСА НА ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЯХ

Проверяемый индикатор достижения компетенции:

ПК-3.1. Разрабатывает стратегические и программные документы деятельности и развития медицинской и фармацевтической организации

Типовые задания, для оценки сформированности знаний

Результаты обучения
Знает основные принципы и методы планирования деятельности, особенности бизнес-планирования в организации (структурного подразделения) системы общественного здоровья;

1.Дайте определения понятиям «планирование», «план», «прогнозирование», «прогноз», «система планирования». Какова их сущность? В чем заключаются основные различия между понятиями «план» и «прогноз»?
2. Какие типы и виды планов вам известны? Какова их сущность?
3. Перечислите и охарактеризуйте основные трудности, с которыми сталкиваются российские предприниматели в ходе разработки бизнес-плана.
4. Поясните суть процесса стратегического планирования.
5. Как взаимосвязаны стратегия развития предприятия и бизнес-план?
6. Раскройте сущность бизнес-плана. Какие цели и задачи он позволяет решать?
7. Кто может являться читателем бизнес-плана? Охарактеризуйте основные группы читателей.
8. В каких ситуациях может понадобиться бизнес-план?
9. В какой стране зародилась технология бизнес-планирования и с чем это было связано?
10. Назовите и охарактеризуйте основные барьеры, препятствующие широкому распространению технологии бизнес-планирования в малом бизнесе

ПК-3.3 Анализирует выполнение планов и программ деятельности организации здравоохранения, подготовки информационно-аналитической документации

Типовые задания, для оценки сформированности знаний

Результаты обучения
Знает теоретические и методологические основы финансового анализа, планирования, прогнозирования и оценки экономической эффективности бизнес-плана развития новых направлений деятельности организации.

1. Масштаб и уровни бизнес-планирования.
2. Система бизнес-планирования в крупных фирмах: корпоративный уровень и уровень отдельных подразделений (стратегических бизнес-единиц).
3. Система бизнес-планирования в малых фирмах. Ее основные особенности, планирование бизнеса на различных стадиях развития малого (среднего) предприятия: начинающее, уцелевшее, стабильное, расширяющееся.

4. Цикл бизнес-планирования в малом (среднем) предприятии.
5. Организация системы бизнес-планирования.
6. .Содержание и назначение диагностики эффективности управления производственно-хозяйственной деятельностью организации.
7. Анализ производства и реализации продукции.
8. Анализ маркетинговой среды.
9. Анализ использования основных средств и материальных ресурсов.
10. Анализ трудовых ресурсов.
11. Анализ себестоимости и прибыльности предприятия.
12. Анализ финансового состояния.
13. Анализ производства и реализации продукции.
14. Анализ маркетинговой среды.
15. Анализ использования основных средств и материальных ресурсов.
16. Анализ трудовых ресурсов.
17. Анализ себестоимости и прибыльности предприятия.
18. Анализ финансового состояния.

ПК-4.1.Обосновывает количественные и качественные требования к материальным, трудовым и финансовым ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач.

Типовые задания, для оценки сформированности знаний

Результаты обучения
Знает методы планирования и обоснования потребностей ресурсного обеспечения организации;

1. Дайте понятие определению ресурсов
2. Что означает ресурсное обеспечение деятельности организации?
3. Какие подходы существуют к совершенствованию перспективного планирования ресурсов?
4. Какие задачи решаются в процессе планирования потребности ресурсов длительного пользования?
5. Дайте краткую характеристику экономических ресурсов в здравоохранении
6. Охарактеризуйте сущность проблемы ограниченности экономических ресурсов.
7. Назовите основные принципы оценки эффективности использования экономических ресурсов в здравоохранении.
8. Охарактеризуйте методы финансового анализа в оценке эффективности использования финансовых ресурсов медицинской организации.
9. Какова цель анализа эффективности использования финансовых ресурсов
10. Какими показателями характеризуется состояние кадровых ресурсов?
11. Какие показатели включает анализ финансовых результатов?
12. Какие виды доходов отражают эффективность использования финансовых ресурсов?
13. Назовите показатели эффективности использования трудовых ресурсов организации здравоохранения (производительность труда. трудоемкость)?
14. Проблема ограниченности экономических ресурсов и цена экономического выбора?
15. Методы финансового анализа в оценке эффективность использования экономических ресурсов здравоохранения при принятии решений

ПК-4.2. Разрабатывает мероприятия для повышения эффективности использования ресурсов организации, оценивает риски, связанные с реализацией управленческих решений

Типовые задания, для оценки сформированности знаний

Результаты обучения
Знает методы количественной и качественной оценки ресурсного обеспечения

Результаты обучения
организации;

1. Дайте определению понятию правленческий риск
2. Виды рисков входящие в управленческие риски?
3. Соотношение каких результатов объединяет риск?
4. Охарактеризуйте процесс управления рисками?
5. Какие стратегии включает процесс управления риском?
6. Какие факторы влияют на снижение риска?
7. Инструментарий влияния на различные виды риска?
8. Организационно-распорядительные методы влияния на риск?
9. Социально-психологические методы влияния на риск?
10. Идеологические методы влияния на риск?
11. Дайте определение неопределенности как явлению и как процессу.
12. Перечислите типичные ошибки в решаемых задачах для организационной составляющей управленческих решений
13. Перечислите типичные ошибки в решаемых задачах для экономической составляющей управленческих решений.
14. Перечислите типичные ошибки в решаемых задачах для технологической составляющей управленческих решений.
15. Перечислите типичные ошибки в решаемых задачах для социальной составляющей управленческих решений.
16. Перечислите типичные ошибки в решаемых задачах для правовой составляющей управленческих решений.
17. Охарактеризуйте влияние внешней среды компании на разработку и реализацию альтернативных управленческих решений.
18. Назовите особенности выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.

Критерии и шкала оценивания устного опроса

Оценка за ответ	Критерии
Отлично	выставляется обучающемуся, если: - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; - исчерпывающее, последовательно, четко и логически излагает теоретический материал; - свободно справляется с решение задач, - использует в ответе дополнительный материал; - все задания, предусмотренные учебной программой выполнены; - анализирует полученные результаты; - проявляет самостоятельность при трактовке и обосновании выводов
Хорошо	выставляется обучающемуся, если: - теоретическое содержание курса освоено полностью; - необходимые практические компетенции в основном сформированы; - все предусмотренные программой обучения практические задания выполнены, но в них имеются ошибки и неточности; - при ответе на поставленный вопросы обучающийся не отвечает аргументировано и полно. - знает твердо лекционный материал, грамотно и по существу отвечает на основные понятия.

Удовлетворительно	выставляет обучающемуся, если: - теоретическое содержание курса освоено частично, но проблемы не носят существенного характера; - большинство предусмотренных учебной программой заданий выполнено, но допускаются не точности в определении формулировки; - наблюдается нарушение логической последовательности.
Неудовлетворительно	выставляет обучающемуся, если: - не знает значительной части программного материала; - допускает существенные ошибки; - так же не сформированы практические компетенции; - отказ от ответа или отсутствие ответа.

2.2. ТЕМАТИКА РЕФЕРАТОВ

1. Бизнес-планирование в организациях здравоохранение за рубежом.
2. Планирование деятельности организации в рыночной экономике.
3. Методы обоснования плановых решений.
4. Система планов организации.
5. Стратегическое и тактическое планирование в здравоохранении.
6. Организационные структуры планирования.
7. Информационная база планирования.
8. Сетевые методы планирования.
9. Зарубежный опыт учета затрат.
10. Моделирование рисковых ситуаций в бизнесе.
11. Бизнес-планирование как система здравоохранении
12. Основные предпосылки и основные формы бизнес-планирования в организациях здравоохранения
13. Организационная структура организация и факторы, ее определяющие
14. Система планирования и принципы планирования
15. Анализ финансового состояния организации здравоохранения
16. Оценка эффективности инвестиций
17. Сущность и задачи бизнес-планирования
18. Планирование производственной программы развития
19. Разработка перспективного плана развития организации
20. Организационно-экономическое обоснование производственно-финансовой структуры предприятия
21. Бизнес-планирование организации производства
22. Бизнес-план инвестиционного проекта
23. Финансово-экономическое обоснование годового плана
24. Планирование экономической стратегии организации
25. Бизнес-план для целей управления.

Критерии оценки рефератов, докладов, сообщений, конспектов:

Критерии оценки	Баллы	Оценка
Соответствие целям и задачам дисциплины, актуальность темы и рассматриваемых проблем, соответствие содержания заявленной теме, заявленная тема полностью раскрыта, рассмотрение дискуссионных вопросов по проблеме, сопоставлены различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, научность языка изложения, логичность и последовательность в изложении материала, количество исследованной литературы, в том числе новейших источников по проблеме, четкость выводов, оформление работы соответствует предъявляемым требованиям.	5	Отлично
Соответствие целям и задачам дисциплины, актуальность темы и рассматриваемых проблем, соответствие содержания заявленной теме, научность языка изложения, заявленная тема раскрыта недостаточно полно, отсутствуют новейшие литературные источники по проблеме, при оформлении работы имеются недочеты.	4	Хорошо
Соответствие целям и задачам дисциплины, содержание работы не в полной мере соответствует заявленной теме, заявленная тема раскрыта недостаточно полно, использовано небольшое количество научных источников, нарушена логичность и последовательность в изложении материала, при оформлении работы имеются недочеты.	3	Удовлетворительно
Работа не соответствует целям и задачам дисциплины, содержание работы не соответствует заявленной теме, содержание работы изложено не научным стилем.	2	Неудовлетворительно

2.3. ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ

Проверяемый индикатор достижения компетенции:

ПК-3.2. Разрабатывает стратегические и программные документы деятельности и развития медицинской и фармацевтической организации

Типовые задания, для оценки сформированности знаний

Результаты обучения
Знает основные принципы и методы планирования деятельности, особенности бизнес-планирования в организации (структурного подразделения) системы общественного здоровья;

1. Источниками финансирования здравоохранения в настоящее время являются:
а) государственный бюджет;
б) средства медицинского страхования;
в) доходы от платных услуг населения;
г) все вышеперечисленное.

2. Недостаток системы нормативного финансирования здравоохранения заключается:
а) в усредненности нормативов и их недостаточной обусловленности;
б) в невозможности перераспределения средств бюджета;
в) в директивности нормативов;
г) в невозможности переноса недостатков финансовых средств на последующий год;
д) все вышеперечисленные;
е) нет правильного ответа.

3. Цена на медицинские услуги должна быть:
а) равна стоимости;
б) больше стоимости;

в) больше или меньше стоимости в зависимости от спроса на услуги;

г) равна сумме денег, за которую потребитель готов приобрести, а производитель продать услугу (товар).

4. В себестоимость медицинских услуг не включаются:

а) затраты на оплату труда персонала;

б) начисления на заработную плату;

в) оплата дополнительных (сверх установленных законом) отпусков.

5. Принципу формирования рыночных цен отвечают:

а) расчетная стоимость (себестоимость) медицинских услуг;

б) цены на платные медицинские услуги населению, оформленные прейскурантами;

в) договорные цены на медицинские услуги с предприятиями и организациями.

6. Под рентабельностью понимают:

а) часть денежной выручки учреждения, остающаяся после возмещения материальных затрат;

б) чистый денежный доход учреждения, остающийся после возмещения материальных затрат и средств на оплату труда;

в) отношение прибыли, полученной от предоставления услуги, к ее полной себестоимости;

г) размер затрат, включенных в себестоимость.

7. Существуют следующие виды цен на медицинские услуги, кроме:

а) тарифа на медицинские услуги;

б) государственных цен на платные услуги;

в) бюджетных расценок;

г) договорных цен;

д) страхового тарифа.

8. Цена медицинской услуги складывается из:

а) себестоимости и прибыли;

б) себестоимости, прибыли и рентабельности;

в) только из себестоимости.

9. Тарифы на медицинские услуги – это:

а) стоимость медицинских услуг;

б) денежные суммы, возмещающие расходы государственных (муниципальных) медицинских учреждений при оказании медицинской помощи;

в) денежные суммы, возмещающие расходы медицинской организации по выполнению территориальной программы ОМС.

10. К «прямым» затратам, определяющим себестоимость медицинской услуги, не относят:

а) оплату труда медицинского персонала, непосредственно оказывающего услуги; начисления на заработанную плату;

б) расходы на питание;

в) амортизацию зданий, сооружений.

11. Участие страховых организаций в формировании медицинских тарифов заключается:

а) в расчете медицинских тарифов;

б) в согласовании медицинских тарифов;

в) в утверждении медицинских тарифов.

12. В накладные (общеучрежденческие) расходы не включают:

а) канцелярские и хозяйственные расходы;

б) начисления на заработанную плату;

в) оплату труда административно-хозяйственного персонала;

г) амортизационные отчисления на полное восстановление зданий и сооружений.

13. В цены на медицинские услуги включаются:

а) затраты на оплату труда за определенную работу;

б) полные затраты учреждения на выполненную работу;

в) полные затраты учреждения на выполненную работу плюс прибыль.

14. К доплатам в системе здравоохранения не относится оплата за:

а) разделение (с согласия работника) смены на две части;

б) продолжительность непрерывной работы;

в) работу руководителя по врачебной специальности в пределах рабочего времени в учреждении, в штате которого он состоит;

г) работу в опасных для здоровья и особо тяжелых условиях труда.

15. Членами тарифной комиссии по подготовке, рассмотрению и согласованию тарифов на медицинские и иные услуги в системе ОМС являются представители:

а) органов управления здравоохранением;

б) учреждений здравоохранения;

в) профессиональной медицинской ассоциации;

г) страховых медицинских организаций;

д) территориального фонда ОМС;

е) все вышеперечисленное.

16. Оперативный план содержит:

а) Перспективные направления развития предприятия

б) Точно поставленные цели с описанием мероприятий по их достижению

в) Примерные задачи для каждого структурного подразделения сроком до 2 лет

17. Реестр медицинских услуг в системе ОМС содержит _____

18. К сдельной форме оплаты труда относится_____

19. Определяющим фактором в методиках оценки экономической эффективности целевых программ здравоохранения является _____

20. Для чего в системе управления здравоохранением следует использовать данные о несостоявшихся потерях _____

21. Организация платных услуг в медицинских учреждениях должна включать все, за исключением _____

22. Экономические методы в управлении здравоохранением базируются на следующих принципах _____

23. Объектами собственности в здравоохранении не могут являться_____ **здоровье индивидуума;**

24. Операция по размещению движимого и недвижимого имущества, долгосрочная аренда машин и оборудования называется _____**лизингом,**

25. Точка нулевой прибыли характеризует _____

26. Затраты ЛПУ для определения точки нулевой прибыли группируются как_____

27. Косвенным видом налога является _____

28. Какими налогами может облагаться заработная плата физического лица, работающего в бюджетном учреждении _____

29. Какими налогами может облагаться учреждение здравоохранение, финансируемое из бюджета _____

30. Какие средства формируют Актив баланса _____

нематериальные активы; основные средства; долгосрочные финансовые вложения; оборотные средства;

31.Менеджмент это искусство управлять социально-экономическими процессами в целях наиболее эффективной производственной деятельности используя

_____

32. Преимущества рыночных отношений – это гибкая приспособляемость к _____

33. К заемным средствам лечебного учреждения относятся _____

34. Под убытками понимается _____

35. Экономическая эффективность здравоохранения выражается в_____

36. Заработная плата медицинского персонала состоит из_____

37. Себестоимость медицинских услуг – это_____

38.Рентабельность это _____

39.К собственным средствам лечебного учреждения относятся_____

40. Основным фактором, формирующим себестоимость медицинских услуг, являются_____

41. Себестоимость – это стоимостное выражение _____

42. К накладным расходом относятся _____

43. Цена медицинской услуги выражена _____

44. Под основной заработной платой понимается_____

45. В каких случаях оказание платных услуг принесет прибыль _____

46. Основными составляющими цены на платные медицинские услуги являются _____

47. К основным подразделениям медицинского учреждения относятся: _____

48. Для чего в управлении здравоохранением следует использовать данные о несостоявшихся экономических потерях: _____

49. Какие издержки называют издержками упущенных возможностей_____

50. Что включает в себя комплексный план здравоохранения субъекта Российской Федерации_____

ПК-3.3. Анализирует выполнение планов и программ деятельности организации здравоохранения, подготовки информационно-аналитической документации

Типовые задания, для оценки сформированности знаний

Результаты обучения
Знает теоретические и методологические основы финансового анализа, планирования, прогнозирования и оценки экономической эффективности бизнес-плана развития новых направлений деятельности организации

1. Анализ соотношения между совокупным доходом и совокупными издержками с целью определения прибыльности при различных уровнях производства – это:

а) анализ безубыточности

б) анализ возможностей производства и сбыта

в) анализ деятельности предприятия.

г) анализ среды

2. Анализ финансовой устойчивости ориентирован на :

а) оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности

б) оценку конкурентоспособности предприятия

в) создание и использование инструментария, позволяющего найти лучшее сочетание цены продукта, объема его выпуска и реально планируемых продаж

г) характеристику платежеспособности предприятия

3. Бизнес-план имеет следующие два направления:

а) внутреннее и внешнее

б) долгосрочное и краткосрочное

в) стратегическое и тактическое.

г) техническое и экономическое

4. В чем состоит основная цель разработки инвестиционного проекта

а) выбор оптимального варианта технического перевооружения предприятия

б) обоснование технической возможности и целесообразности создания объекта предпринимательской деятельности

в) получение прибыли при вложении капитала в объект предпринимательской деятельности

г) проведение финансового оздоровления

5. Для предпринимателя, который знает, что он действует на стабильном и насыщенном рынке, лучшим решением будет направить свои маркетинговые усилия на:

а) избирательный (специфический) спрос

б) общие потребности (общий спрос)

в) первичный спрос

г) потенциальный спрос

6. Достаточный бизнес-план содержит:

а) все ответы верны

б) все разделы бизнес-плана по предлагаемому варианту и не обязательно включает подробные расчеты по альтернативным вариантам

в) все расчеты, справки, свидетельства и другие материалы

г) краткие выводы по каждому разделу без обоснования и расчетов

7. Емкость рынка – это:

а) объем реализованных на рынке товаров (услуг) в течение определенного периода времени

б) территория, на которой происходит реализация товаров (услуг) предприятия

в) удельный вес продукции предприятия в совокупном объеме продаж товаров (услуг) на данном рынке

8. Если фирма рискует тем, что в худшем случае произойдет покрытие всех затрат, а в лучшем – получит прибыль намного меньше расчетного уровня – эта область риска называется как:

а) критического

б) минимального

в) недопустимого

г) повышенного

9. Инвестиции могут осуществляться в форме (укажите не менее 2-х вариантов ответов):

а) денежных средств;

б) зданий, сооружений, машин, оборудования и другого имущества;

в) информационной поддержки нематериальных активов, оцениваемых денежным эквивалентом;

10. Инновационные бизнес-проекты классифицируются следующим образом:

а) нет верного варианта.

б) социальные, организационные, коммерческие

в) технические, коммерческие, социальные

г) экономические, социальные, организационные

11. Используя модель Альтмана можно спрогнозировать банкротство на один год можно с точностью до (значение в процентах):

а) 50

б) 60

в) 75

г) 90

12. Какой из нижеперечисленных показателей может наиболее полно выразить уровень технико-технологических, организационных, маркетинговых и других решений, принятых в проекте:

а) производительность труда
б) рентабельность
в) себестоимость
г) чистый дисконтированный доход.

13. Коэффициент ликвидности показывает:

а) активность использования собственного капитала.
б) доходность фирмы
в) платежеспособность фирмы
г) эффективность использования долга

14. Метод, который заключается в прогнозировании, например, уровня и структуры спроса путем принятия за эталон фактические данные отдельных рынков называется:

а) аналогий
б) корреляции трендов
в) нормативный
г) экономико-математического моделирования

15. Метод, основанный на выработке решений, на основе совместного обслуживания проблемы экспертами называется:

а) «мозговой штурм»
б) метод Дельфи
в) системный анализ.
г) экстраполяция

16. Неэластичный спрос (превышает изменение цен) наблюдается при следующем выражении_____

17. Ограниченная по масштабам, с резко очерченным числом потребителей сфера деятельности, которая позволяет предприятию проявить свои личные качества и преимущества перед конкурентами называется _____

18. Определить NPV проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн руб. Норма доходности 12%._____

19. Определить индекс доходности проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн руб. Норма доходности 12%._____

20. Особенностью экономических проектов является _____

21. Поток реальных денег представляет собой _____

22. Предпосылки, увеличивающие вероятность и реальность наступления рисковых событий – это _____

23. При какой величине нормы дохода чистый доход окажется равным чистому дисконтированному доходу_____

24. При оценке стоимости предприятия и его элементов используются следующие подходы _____

25. При расчетах показателей экономической эффективности на уровне фирмы в состав результатов проекта включаются_____

26. Проект признан общественно значимым. Каков первый этап оценки экономической эффективности такого проекта _____

27. Риск – это_____

28. Данные по скольким вариантам проектного предложения отражает окончательное содержание бизнес-плана_____
29. Бизнес-план рекомендуется составлять _____лет
30. Какие задачи прежде всего должен решать бизнес-план в кризисных условиях переходного периода_____
31. Оценка бизнеса состоит в_____
32. Какие направления имеет бизнес-план_____
33. Процесс бизнес-планирования это_____
34. Экономический анализ на предприятии является одной из основных функций_____
35. К экстенсивным факторам развития производства относятся _____
36. По субъектам управления выделяют экономический анализ подразделяется на_ _____
37. Экономический анализ по методике изучения объектов подразделяется на_____
38. Вертикальный финансовый анализ позволяет определить _____
39. Основным источником информации при проведении внешнего финансового анализа является_____
40. Метод экономического анализа представляет собой совокупность _____
41. Горизонтальный финансовый анализ это_____
42. Структура результативного экономического показателя может быть проанализирована с использованием_____
43. Какой из методов финансового анализа требует очистки данных от случайных величин_____
44. Оценка динамики экономических показателей проводится с помощью_____
45. Прогнозирование динамики экономических показателей осуществляется с помощью_____
46. Коэффициент, показывающий величину материальных затрат, приходящихся на 1 руб. выпуска продукции, называется_____
47. К общим показателям оценки эффективности использования материальных ресурсов относятся_____
48. Определить величину маржинальной прибыли на основании следующих данных: выручка от продажи продукции – 9000 тыс. руб., постоянные расходы –3000 тыс. руб., переменные расходы – 5000 тыс. руб._____
49. Эффект (сила воздействия) операционного рычага определяется как отношение _____
50. При анализе объем отгрузки и реализации продукции_____

ПК-4.1. Обосновывает количественные и качественные требования к материальным, трудовым и финансовым ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач.

Типовые задания, для оценки сформированности знаний

Результаты обучения
Знает методы планирования и обоснования потребностей ресурсного обеспечения организации

1. Доходность коммерческой деятельности учреждения здравоохранения:
а) Соотношение балансовой прибыли и себестоимости

б) Соотношение прибыли и себестоимости
в) Фондооснащенность учреждения
2. К косвенным расходам (затратам) при оказании медицинских услуг относят:
а) Оплата труда основного персонала
б) Затраты на текущие хозяйственные цели
в) Материальные затраты, потребляемые в процессе оказания медицинской услуги
3. Организация платных услуг в медицинских учреждениях должна включать все, за исключением:
а) Оповещения населения о перечне, стоимости и видах платных услуг
б) Расчета стоимости медицинской услуги
в) Направления полученных денег на приобретение оборудования
4. Распространение медицинских услуг в здравоохранении осуществляется путем:
а) Прямого маркетинга
б) Многоканального маркетинга
в) Косвенного маркетинга
5. Расчет годового бюджета рабочего времени должности основывается:
а) На затратах труда медицинского персонала
б) На численности обслуживаемого населения
в) На законодательстве о режиме труда и отдыха
6. Позиционирование медицинской услуги на рынке в первую очередь зависит от:
а) Формы собственности ЛПУ
б) Профиля ЛПУ
в) Месторасположения ЛПУ
7. Для автономных учреждений план финансово-хозяйственной деятельности утверждает:
а) Орган, выполняющий функции учредителя
б) Общее собрание коллектива
в) Учредитель
8. По какому признаку необходимо формировать группу потребителей рынка медицинских услуг для коммерческой деятельности ЛПУ:
а) Социографическому
б) Поведенческому
в) Географическому
9. К заемным средствам лечебного учреждения относятся:
а) Средства целевого финансирования
б) Ассигнования из бюджета
в) Кредиты и ссуды
10. В каких случаях оказание платных услуг принесет прибыль:
а) Цена превышает валовые издержки
б) Валовый доход превышает валовые издержки
в) Цена услуги превышает валовый средний доход
11. К «целевым» налогам относятся отчисления:
а) В дорожный фонд, Пенсионный фонд, на ОМС
б) В дорожный фонд, пенсионный фонд, налог на землю
в) На ОМС, налог на добавленную стоимость, налог на имущество
12. Медицинский маркетинг – это система:
а) Организации хозяйственной деятельности ЛПУ
б) Организации и управления хозяйственной деятельностью ЛПУ, направленная на максимальное удовлетворение потребностей населения в медицинских услугах
в) Организации и управления хозяйственной деятельностью ЛПУ
13. Что понимается под убытками:
а) Реальный ущерб и упущенная выгода

б) Компенсация за моральный ущерб
в) Штраф, пеня
14. Под основной заработной платой понимается:
а) Выплаты за работу в ночное время
б) Оплата очередных отпусков
в) Зарплата, установленная в соответствии с договором (контрактом)
15. Экономическая эффективность здравоохранения выражается в:
а) Оцененном вкладе в рост производительности труда
б) Увеличении продолжительности жизни
в) Улучшении состояния пациента
16.Финансирование здравоохранения в современных условиях осуществляется за счет :
а) Средств медицинского страхования
б) Бюджета
в) Оба варианта верны
г) Нет верного ответа
17. Заработная плата медицинского персонала состоит из:
а) Тарифа, премии, постоянных надбавок
б) Базового оклада, премии, материальной помощи
в) Базового оклада, постоянных и переменных надбавок
18. Здравоохранение как отрасль национального хозяйства относится к сфере производства:
а) Нематериальных благ и нематериальных услуг
б) Материальных и нематериальных услуг
в) Материальных благ
19. Себестоимость медицинских услуг:
а) Денежная сумма, которая оплачивается потребителем медицинской помощи в условиях ОМС
б) Установленный соглашением тариф
в) Совокупность затрат на оказание медицинских услуг, возмещение которых обеспечивает текущее воспроизводство ЛПУ, а также уровня медицинских технологий
20. Экономика здравоохранения изучает формы, методы и результаты хозяйственной деятельности:
а) На уровне первичного хозяйственного звена (ЛПУ)
б) В области медицины
в) В масштабах определенных территориальных границ (страны, региона, города)
21. К собственным средствам лечебного учреждения относятся:
а) Ассигнования из бюджета
б) Кредиты и ссуды
в) Кредиторская задолженность
22. К собственным средствам лечебного учреждения относятся:
а) Кредиты и ссуды
б) Финансовые резервы
в) Кредиторская задолженность
23. Спрос на медицинскую услугу:
а) Внешнее проявление потребности
б) Осознанная необходимость в оказании медицинской услуги
в) Потребность, подкрепленная покупательской способностью
24. Экономика здравоохранения относится к наукам:
а) Прикладным
б) Гуманитарно-прикладным
в) Гуманитарным
25. Накладные расходы:

а) Косвенные расходы, возникающие в связи с параклинической деятельностью
б) Стоимость ресурсов, непосредственно потребляемых в процессе оказания медицинских услуг
в) Затраты непосредственно в процессе оказания медицинских услуг не потребляемые, а обставленные расходами по содержанию медицинского учреждения в целом
26. Здравоохранение – это система мероприятий:
а) Экономических и медицинских
б) Социально-экономических и медицинских
в) Социально-экономических
27. Цена медицинской услуги:
а) Сумма денег, которую пациент готов заплатить, и за которую врач готов оказать медицинскую услугу
б) Отражение затрат на оказание услуг
в) Денежное выражение стоимости
28. К основному персоналу медицинского учреждения относятся:
а) Сотрудники параклинических подразделений
б) Медицинские регистраторы
в) Врачебный персонал, оказывающий медицинские услуги
29. Какие макроэкономические явления оказывают влияние на изменение потребностей населения в медицинских услугах:
а) Инфляция
б) Безработица
в) Оба варианта верны
г) Нет верного ответа
30. Здравоохранение как отрасль национального хозяйства представляет предмет анализа на:
а) Микроуровне
б) Мидиуровне
в) Макроуровне
31. Показатель объема амбулаторно-поликлинической помощи включает:
а) уровень заболеваемости
б) коэффициент повторных посещений
в) число диспансерных посещений
г) число профилактических посещений
д) число диагностических посещений
32. В качестве индикаторов при индикативном планировании можно использовать показатели:
а) подушевое финансирование
б) структура и уровень заболеваемости
в) медико-де мографические показатели
г) доля расходов на здравоохранение в ВВП
д) все ответы верны
33. Бизнес-план разрабатывается на срок:
а) до одного года
б) 1-5 лет
в) 10 лет и более
34. При составлении бизнес-плана в анализ внешней среды входит:
а) анализ перспектив развития рынка медицинских услуг
б) изучение потребителей медицинских услуг
в) анализ состояния конкурентов
г) анализ административной деятельности учреждения
д) все ответы верны

35. Основу предпринимательского планирования составляют:
а) внутриучрежденческие планы
б) внешнеучрежденческие планы
в) индикативные планы
36. По направленности планирование подразделяется на:
а) директивное
б) индикативное
в) договорное
г) нормативное
д) предпринимательское
37. Бизнес-план может быть разработан:
а) руководством ЛПУ
б) консалтинговой организацией
в) дипломированным специалистом в области экономики и финансов
г) все ответы верны
38. При составлении бизнес-плана в анализ внутренней среды входит оценка:
а) финансов
б) производственной деятельности
в) человеческих ресурсов
г) потребителей медицинских услуг
д) административной деятельности
39. Структура бизнес-плана должна в обязательном порядке включать:
а) описание ЛПУ и его потенциала
б) оценка внутренней и внешней среды
в) данные о перспективах развития учреждения
г) все ответы верны
40. Основой системы планирования в здравоохранении является?
а) определение на всех уровнях стратегических целей, задач и приоритетов развития здравоохранения;
б) создание единой нормативной основы для реализации стратегии развития здравоохранения;
в) повышение эффективности управления;
г) повышение эффективности использования ресурсов отрасли.
д) все ответы верны
41. Какие из перечисленных параметров используются для определения дифференцированной потребности в больничных койках на 1000 жителей по формуле Г.А. Попова?
а) уровень обращаемости (заболеваемости) на 1000 населения;
б) среднее плановое число дней пребывания больного на койке;
в) средний уровень планового простоя койки;
г) процент госпитализации или процент отбора на госпитализацию из числа обратившихся;
42. К основным методам планирования в здравоохранении относятся?
а) аналитический;
б) сравнительный;
в) социологический;
г) нормативный;
д) экспериментальный;
43. Основными плановыми показателями работы стационара являются?
а) функция врачебной должности;
б) среднее число дней работы койки в году;
в) оборот койки;

г) все перечисленное.
44. Способами расчета числа штатных должностей в амбулаторно-поликлиническом учреждении являются?
а) расчет исходя из численности прикрепленного населения;
б) расчет исходя из объема работ;
в) расчет по формуле Г.А. Попова
45. Обеспеченность населения амбулаторнополиклинической помощью характеризуется:
а) числом врачебных должностей, занятых этим видом помощи
б) числом амбулаторных посещений на одного жителя в год
в) показателем участковости
г) мощностью амбулаторно-поликлинических учреждений

ПК-4.2. Разрабатывает мероприятия для повышения эффективности использования ресурсов организации, оценивает риски, связанные с реализацией управленческих решений

Типовые задания, для оценки сформированности знаний

Результаты обучения
Знает методы количественной и качественной оценки ресурсного обеспечения организации

1. Риск это:
а) разновидность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления цели
б)наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна
в) следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера
2. Выберите метод оценки риска, который реализуется путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков?
а) построение дерева решений
б) метод сценариев
в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости
г) анализ чувствительности
д) вероятностный метод
е) имитационное моделирование
3. Выберите метод оценки риска, который используется в ситуациях, когда принимаемые решения сильно зависят от принятых ранее и определяют сценарии дальнейшего развития событий?
а) имитационное моделирование
б) вероятностный метод
в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости
г) построение дерева решений
д) анализ чувствительности
е) метод сценариев
4. Выберите метод оценки риска, который представляет собой серию численных экспериментов, призванных получить эмпирические оценки степени влияния различных факторов на некоторые зависящие от них результаты?
а) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости
б) анализ чувствительности
в) построение дерева решений
г) вероятностный метод

д) метод сценариев
е) имитационное моделирование
5. Каким образом можно учитывать риск при расчете чистой приведенной стоимости?
а) в знаменателе формулы NPV посредством корректировки ставки дисконта
б) комбинация формул NPV посредством корректировки чистых денежных потоков
в) все варианты верны
г) в числителе формулы NPV посредством корректировки чистых денежных потоков
6. Субъект управления в риск-менеджменте:
а) специальная группа людей, которая посредством различных приемов и способов управленческого воздействия осуществляет управление рисками+
б) все варианты верны
в) риск, рисковые вложения капитала и экономические отношения между хозяйствующими субъектами
7. Объект управления в риск-менеджменте:
а) риск, рисковые вложения капитала и экономические отношения между хозяйствующими субъектами+
б) все варианты верны
в) специальная группа людей, которая посредством различных приемов и способов управленческого воздействия осуществляет управление рисками
8. «Деятельность любой организации всегда сопровождается рисками, присутствующими в ее внешней или внутренней среде» включает в себя смысл:
а) закона неизбежности риска+
б) закона сочетания потенциальных потерь и выгод
в) закона прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов
9. «Практически в любых ситуациях риска потенциальная возможность потерь или убытков сочетается с потенциальной возможностью получения дополнительных доходов» включает в себя смысл:
а) закона прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов
б) закона неизбежности риска
в) закона сочетания потенциальных потерь и выгод
10. «Чем выше степень риска при осуществлении хозяйственной операции, тем выше уровень планируемых от этой операции доходов» включает в себя смысл:
а) закона прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов
б) закона неизбежности риска
в) закона сочетания потенциальных потерь и выгод
11. Прогнозирование внешней обстановки относится к:
а) методы компенсации рисков+
б) методы уклонения от рисков
в) методы локализации рисков
г) методы диверсификации рисков
Какие компании называют кэптивными?
а) универсальные страховые;
б) специализированные страховые;
в) ведомственные страховые.+
13. Распределение риска по этапам работы относится к:
а) методы локализации рисков
б) методы компенсации рисков
в) методы уклонения от рисков
г) методы диверсификации рисков
14. Заключение договоров о совместной деятельности для реализации рискованных проектов относится к:
а) методы диверсификации рисков

б) методы уклонения от рисков
в) методы компенсации рисков
г) методы локализации рисков
15. Обучение и инструктирование персонала относится к:
а) методы уклонения от рисков
б) методы компенсации рисков
в) методы диверсификации рисков
г) методы локализации рисков
16. Распределение ответственности между участниками проекта относится к:
а) методы диверсификации рисков
б) методы компенсации рисков
в) методы локализации рисков
г) методы уклонения от рисков
17. Увольнение некомпетентных сотрудников относится к:
а) методы локализации рисков
б) методы диверсификации рисков
в) методы уклонения от рисков
г) методы компенсации рисков
18. Создание системы резервов относится к:
а) методы уклонения от рисков
б) методы диверсификации рисков
в) методы компенсации рисков
г) методы локализации рисков
19. Создание специальных инновационных подразделений относится к:
а) методы локализации рисков
б) методы диверсификации рисков
в) методы компенсации рисков
г) методы уклонения от рисков
20. Распределение инвестиций в разных отраслях и сферах деятельности относится к:
а) методы диверсификации рисков
б) методы локализации рисков
в) методы компенсации рисков
г) методы уклонения от рисков
21. Как называются риски, которые практически всегда несут в себе потери?
а) критическими
б) спекулятивными
в) чистыми
22. В основе какой из ниже предложенных операции лежит обмен финансовыми активами или обязательствами для улучшения их структуры и снижения возможных потерь:
а) своп;
б) хеджирование;
в) репо.
23. Как называются риски, которые обусловлены деятельностью самого предприятия и его контактной аудиторией?
а) внешними
б) внутренними
в) чистыми
24. Как называются риски, в результате реализации которых предприятию грозит потеря прибыли?
а) катастрофическими
б) критическими
в) допустимыми

25.Чем измеряется величина или степень риска?
а) средним ожидаемым значение
б) изменчивостью возможного результата
в) оба варианта верны
26. В чем состоит социально-экономическая функция риска?
а) в том, что в процессе рыночной деятельности риск и конкуренция позволяет выделить социальные группы эффективных собственников в общественных классах, а в экономике – отрасли деятельности, в которых риск приемлем
б) в том, что реализация риска может обеспечить дополнительную по сравнению с плановой прибыль в случае благоприятного исхода
в) оба варианта верны
27.Что такое анализ риска?
а) систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия
б) систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты+
в) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик
28. Что является принципом действия механизма диверсификации?
а) избежание рисков;
б) разделение рисков;
в) снижение рисков.
29. Что такое идентификация риска?
а) систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия
б) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик
в) систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты
30. Под максимальным объемом страховой защиты предприятия по конкретным видам страхуемых финансовых рисков понимается:
а) страховой тариф;
б) страховая сумма;
в) страховая премия.
31. Как называются риски, которые могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль?
а) чистыми
б) критическими
в) спекулятивными
32. На какие виды подразделяются риски по уровню финансовых потерь?
а) допустимый, критический и катастрофический;
б) недопустимый, допустимый и критический;
в) критический, катастрофический и недопустимый.
33. Что такое последствия риска?
а) скорее положительными
б) как положительными, так и отрицательными
в) только отрицательными
34.Факторы, которые влияют на уровень финансовых рисков подразделяются на:
а) объектные и субъектные;

б) позитивные и негативные;
в) простые и сложные.
35. Какие потери можно отнести к потерям времени
а) невыполнение сроков сдачи объекта
б) потери ценных бумаг
в) выплата штрафа
г) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию
д) уплата дополнительных налогов
36. _____ - это издержки на получение единицы медицинских и сервисных услуг, выраженные в денежной форме, как правило, в текущих ценах
37. _____ определяет, какова разница между объемом финансово-хозяйственной деятельности и точкой (порогом) безубыточности, на сколько превышает объем значение точки безубыточности (руб. И % сверх значения точки безубыточности
38. Назовите показатели эффективности использования трудовых ресурсов организации здравоохранения
39. Перечислите показатели экономической эффективности системы управления финансовыми ресурсами ТФОМС
40. Коэффициент эффективности распределения финансовых средств на оплату медицинской помощи ТФОМС определяется отношением доли средств ОМС, направленных на финансирование учреждений здравоохранения к _____

Критерии оценки тестирования

Оценка по 100-балльной системе	Оценка по системе «зачтено - не зачтено»	Оценка по 5-балльной системе		Оценка по ECTS
96-100	зачтено	5	отлично	A
91-95	зачтено			B
81-90	зачтено	4	хорошо	C
76-80	зачтено			D
61-75	зачтено	3	удовлетворительно	E
41-60	не зачтено	2	неудовлетворительно	Fx
0-40	не зачтено			F

2.4. СИТУАЦИОННЫЕ ЗАДАЧИ

Проверяемые индикаторы достижения компетенции:

ПК-3.2. Разрабатывает стратегические и программные документы деятельности и развития медицинской и фармацевтической организации

Типовые задания, направленные на формирование профессиональных умений.

Результаты обучения
Умеет организовывать сбор и обработку информации о деятельности организации

Задача 1

Выбрать наилучший вариант капитальных вложений. Объемы услуг по всем вариантам одинаковы. Исходные данные приведены в таблице 1.

Таблица 1

Исходные данные

Варианты	Себестоимость годового выпуска продукции, тыс.руб.	Капитальные вложения, К тыс. руб.
1	900	300
2	800	400

3	700	900
4	500	200
5	300	3000
6	200	4100
E=0,3		

Задача 2.

Выручка от реализации компании А в январе составила 537 тыс. руб., в последующие месяцы ожидается ее прирост с темпом 1,28 % в месяц. Оплата за оказанную клиентам услуги осуществляется на следующих условиях: 80% месячного объема составляет выручка за наличный расчет; 10% продается в кредит с оплатой в течение месяца и представляемой клиентам скидкой в размере 1,5%; оставшаяся часть оплачивается в течении двух месяцев, при этом 0,2 % этой суммы составляют безнадежные долги.

Задача 3.

Предположим, что Вы решили заняться индивидуальной трудовой деятельностью по оказанию медицинских услуг. Ежемесячные расходы на обеспечение текущей деятельности составляют 10 000 руб., сумма арендных платежей в месяц равна 10 000 руб. Для обеспечения основой деятельности Вы планируете приобрести медицинское оборудование на сумму 150 000 руб., нормативный срок эксплуатации которого составляет 5 лет. Месячная выручка от реализации медицинских услуг – 33 000 руб., налог на прибыль 30%. Вам предлагают работу в государственной медицинской организации (заработная плата 7 000 руб. в месяц без учета 13% подоходного налога). Ставка процента по банковскому вкладу – 10% годовых.

Вопросы (задание): 1. Рассчитайте явные и альтернативные издержки, а также вероятную экономическую прибыль.

2. Каким будет Ваше решение: начать собственное дело или пойти работать в государственную медицинскую организацию?

ПК-3.3. Анализирует выполнение планов и программ деятельности организации здравоохранения, подготовки информационно-аналитической документации

Типовые задания, направленные на формирование профессиональных умений.

Результаты обучения
Умеет осуществлять сбор и анализ данных с целью формирования модели бизнес-среды предприятия, выделять и управлять ключевыми факторами его взаимодействия с внешней и внутренней средой при реализации бизнес-плана развития новых направлений предпринимательской деятельности

Задача 1.

Каковы периоды окупаемости каждого из следующих проектов:

Таблица 2

Исходные данные

Проект	Потоки денежных средств				
	C_0	C_1	C_2	C_3	C_4
А	-5000	+1000	+1000	+3000	0
Б	-1000	0	+1000	+2000	+3000
В	-5000	+1000	+1000	+3000	+5000

1.При условии, что вы хотите использовать метод окупаемости, и период окупаемости равен двум годам, на какой из проектов вы согласитесь?

2.Если период окупаемости равен трём годам, какой из проектов вы выберете?

3.Если альтернативные издержки составляют 10 %, какие проекты будут иметь положительные чистые текущие стоимости?
4.«В методе окупаемости слишком большое значение уделяется потокам денежных средств, возникающим за пределами периода окупаемости». Верно ли это утверждение?
5.«Если фирма использует один период окупаемости для всех проектов, вероятно, она одобрит слишком много краткосрочных проектов». Верно, или неверно?

Задача 2.

В стационаре на 400 среднегодовых коек. Среднее число дней работы койки в году планировалась 330 дней. Фактически койка была занята 310 дней.

Расходы на содержание стационара за год составили 217,8 млн. руб. При простое койки экономится примерно 25,0% от стоимости койко-дня (питание больных, медикаменты и расходные материалы, связанные с диагностикой и лечением и т.д.)

Рассчитать фактическое число проведенных больными койко-дней

2. Определить фактическую стоимость одного койко-дня;

3. Рассчитать плановое число проведенных больным койко-дней;

4. Рассчитать плановую стоимость одного койко-дня.

5. Определить разницу между фактической и плановой стоимостью одного койко-дня;

6. Определить экономические потери в результате простоя коек;

7. Определить экономию средств по стационару из расчёта экономии 25,0% (0,25) от стоимости койко-дня;

8. Рассчитать экономический ущерб в результате низкой функции койки;

9. Сделать выводы.

ПК-4.1.Обосновывает количественные и качественные требования к материальным, трудовым и финансовым ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач.

Результаты обучения
Умеет планировать и обосновывать потребности в ресурсном обеспечении организации сферы здравоохранении при разработке бизнес-плана развития новых направлений деятельности организации

Задача 1

Проанализировать влияние на прирост объема товарной продукции изменения численности работников и производительности труда одного среднесписочного работника (табл. 3).

Таблица 3

Исходные данные

Показатель	Обозначение	План (базис)	Факт (отчет)
Объем товарной продукции, тыс. руб.	x		
Отработанное время, чел.-дней	a	1000	1050
Объем выработки одного средне-списочного работника в день, тыс. руб.	b	1,2	1,38

Задача 2.

Используя данные таблицы 4 проанализировать динамику движения трудовых ресурсов медицинской организации. Сформулировать выводы.

Показатели	Предыдущий год	Отчетный год	Отклонение (+;-)
Среднесписочная численность, чел	971	944	

Принято с начала года, чел	344	347	
Уволено в том числе по собственному желанию и за нарушение трудовой дисциплины	371 298	370 284	
Коэффициент увольнения, %			
Коэффициент приема, %			
Коэффициент текучести, %			

Задача 3. Используя данные таблицы 5 провести анализ укомплектованности медицинской организации персоналом. Сформулировать выводы.

Таблица 5

Анализ укомплектованности медицинского учреждения персоналом

Показатели	Утверждено должностей по штатному расписанию	Фактически занято должностей	Отклонение (+;-)	Коэффициент укомплектованности %
Среднее количество врачебных должностей	228	221,75		
В том числе по специальности:				
эндоскописты	4	2,5		
отоларингологи	2	0,5		
невропатологи	3	1,5		
Специалисты ультразвуковой диагностики	5	4		
методисты	7	6,75		
прочие	3	2,5		
Средний медицинский персонал	540	527		
Младший медицинский персонал	404	387		
Административно-хозяйственный и прочий персонал	228	217		
всего	1400	1352,75		

ПК-4.2. Разрабатывает мероприятия для повышения эффективности использования ресурсов организации, оценивает риски, связанные с реализацией управленческих решений

Результаты обучения
Умеет проводить анализ эффективности использования ресурсов организации, предлагать мероприятия по повышению эффективности использования ресурсов организации;

Задача 1.

Составить баланс производственных мощностей, указать наличие мощностей на конец года и среднегодовых. Определить показатели использования производственных мощностей для производства. Исходные данные представлены в таблице 6.

Таблица 6

Баланс производственных мощностей, млн. т

Виды продукции (работ, услуг)	Планируемый выпуск	Мощность на начало года	Прирост мощностей			Выбытие мощностей	Мощность на конец года	Среднегодовая мощность	Коэфф. использования мощности
			ввод новых	Орг. тех. мероприятия	всего				
Лекарственное средство А	11	11	7	6	13	6	18	9,33	1,18
Лекарственное средство Б	10	10	6	5	11	7	14	11,5	0,87
Лекарственное средство В	9	12	6	7	13	5	20	12,25	0,73

Сроки ввода мощностей за счет новых объектов и выбытия их, а также мероприятий плана повышения эффективности производства представлены в таблице 7.

Таблица 7

Сроки ввода и выбытия мощностей

Виды продукции (работ, услуг)	Ввод	Осуществление мероприятий	Вывод
Лекарственное средство А	11 августа	1 ноября	15 февраля
Лекарственное средство Б	6 марта	12 августа	30 апреля
Лекарственное средство В	1 сентября	21 октября	1 июня

Задача 2

Определить валовый и товарный объем реализованных лекарственных средств для профилактики, облегчения и лечения болезней. Исходные данные приведены в таблице 8.

Таблица 8

Показатель	Значение показателя
Основная продукция, млн руб.	524
Услуги прочие, млн руб.	52
Стоимость полуфабрикатов собственного производства, млн руб. В том числе для собственного производства, %	54 34
Прирост незавершенного производства на конец года, млн руб.	42
Остатки готовой продукции на складе, млн р.:	
на начало года	84
на конец года	34

Задача 3

Рассчитать рост производительности труда в цехе.

Таблица 9

Исходные данные

1. Показатели цеха в отчетном и планируемом кварталах:

Виды продукции (работ, услуг)	Программа выпуска, шт.		Трудоемкость единицы продукции, нормо-час	
	отчетный квартал	планируемый квартал	отчетный квартал	планируемый квартал
Лекарственное средство А	5004	5504	8	7
Лекарственное средство Б	8004	8704	14	13

2. Количество производственных рабочих в цехе:

- в отчетном периоде - 64 чел.
- в планируемом периоде - 61 чел.

3. Объем незавершенного производства в планируемом квартале остается неизменным.

В качестве сопоставимой величины принимается трудоемкость отчетного периода.

Задача 4

Определить рост производительности труда работающих за счет влияния технико-экономических факторов.

Таблица 10

Исходные данные.

Показатель	Значения показателя	
	Базовый год	Планируемый год
1. Относительное увеличение (+), уменьшение (-) численности (чел) за счет:		
-повышения технического уровня производства		-9
-совершенствования управления и организации производства		-8
-изменения объема и структуры производства		+9
2.Выпуск товарной продукции, тыс.руб.	10004	11004
3. Выработка товарной продукции на одного работающего, тыс.руб.	32	-

Задача 5

Определить плановый фонд оплаты труда по организации и среднегодовую заработную плату на год на основании следующих данных:

- базисный фонд оплаты труда - 3 000 004 р.;
- среднесписочная численность работников ППП в базисном году - 104 чел.;
- планируемый рост объема производства - 9 %;
- планируемая экономия численности - 14 чел.;

Расчет фонда оплаты труда выполнить по достигнутому уровню базового фонда.

Задача 6. Определить фактическую зарплату за смену массажиста, работающего на сдельной оплате труда в частной клинике «Мир массажа». При норме выработки за 6 часовую смену (РС) 30 условных единиц трудоёмкости (УЕТ) в день, тарифная расценка (ТР) = 210,6 руб. в час. За месяц (25 рабочих дней) выработано фактически 870 УЕТ. Доплата за вредные условия труда (ДВУТ) 12,0% к тарифной ставке. Территориальный коэффициент (ТК)=15,0%.

Задача 7.

Рассчитать цену платной медицинской услуги отделения эндоскопии, если известно, что трудоёмкость услуги врача (tвр,) составляет 1,5 УЕТ, для медицинской сестры 1,5 УЕТ, а годовая норма 10 296 УЕТ по штатному расписанию в эндоскопическом отделении 4 врачебных и 6 медсестринских ставок. Годовой фонд оплаты труда врачей составил 144 тыс. руб., среднего медицинского персонала 180 тыс. руб.

Медикаменты в эндоскопическом кабинете используются только нормативные, и коэффициент списания медикаментов составляет 0,38.

Износ мягкого инвентаря достиг 80 тыс. руб. Балансовая стоимость основных средств отделения 100 тыс. руб. Величина износа оборудования составила 8236 руб. Коэффициент косвенных расходов определён в размере 0,35.

Рентабельность платной медицинской услуги была определена на уровне 25,0% или 0,25. Количество услуг в месяц планируется 150 услуг. ЛПУ не имеет на своём балансе транспортных средств. В аренду сдаёт 100 м2 в пятиэтажном здании, районная стоимость земли 45 руб./м2. В месяц отделение дает 0,05 т. Отходов, норматив стоимости отходов данного класса составляет 450 руб./т.

Критерии оценки решения ситуационных задач

Форма проведения текущего контроля	Критерии оценивания
Решения ситуационной задачи	«5» (отлично) – выставляется за полное, безошибочное выполнение задания
	«4» (хорошо) – в целом задание выполнено, имеются отдельные неточности или недостаточно полные ответы, не содержащие ошибок.
	«3» (удовлетворительно) – допущены отдельные ошибки при выполнении задания.
	«2» (неудовлетворительно) – отсутствуют ответы на большинство вопросов задачи, задание не выполнено или выполнено не верно.

Типовые практические задания, направленные на формирование профессиональных навыков, владений

ПК-3.2. Разрабатывает стратегические и программные документы деятельности и развития медицинской и фармацевтической организации

Результаты обучения
Владеет навыками формирования планов и отчетов о деятельности организации (структурного подразделения)

Задача 1.

На основе данных бухгалтерской отчетности, отраженных в таблице 11, произведите горизонтальный и вертикальный анализ, а также охарактеризуйте произошедшие изменения в динамике основных разделов баланса и его структуры.

Таблица 11

Исходные данные

Показатели	На 31.12.19	На 31.12.20	На 31.12.21	Изменения 2020г. к 2021г., ±	Темп прироста 2020г. к 2019г., %	Изменения 2021г. к 2020г., ±	Темп прироста 2021г. к 2020г., %
тыс.руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.				
I.	3320	3520	3652				

Внеоборотные активы							
II. Оборотные активы	478	608	709				
Баланс	3798	4128	4361				
III. Капитал и резервы	1994	2283	2817				
IV. Долгосрочные обязательства	341	20	20				
V. Краткосрочные обязательства	1463	1825	1524				
Баланс	3798	4128	4361				

ПК-3.3 Анализирует выполнение планов и программ деятельности организации здравоохранения, подготовки информационно-аналитической документации

Результаты обучения
Владеет навыками разработки бизнес-плана для принятия решений по составу, содержанию, срокам проведения и ресурсному обеспечению организации здравоохранения

Задача 1

Дано**:** рассчитайте, какое количество рекламных объявлений (Рекл) предприятию необходимо разместить за 1 месяц, чтобы получить максимальную прибыль:

— функция объема продаж: ?) — 1000 ? (1 — $0{,}5^{A+|}$);

— цена продукции: Р = 20 000 руб./шт.;

— стоимость объявления: *К* = 1000 руб./шт.;

— переменные затраты: *I* = 500 руб./шт.;

— постоянные затраты: М = 3000 руб.

Таблица 12.

Расчет оптимального количества рекламных объявлений

Количество рекламных объявлений (Рекл)	Доход (Д), тыс. руб.	Предельный доход (ПД), тыс. руб.	Затраты (З), тыс. руб.	Предельные затраты (ПЗ), тыс. руб.
0				
1				
2				
и т.д.				

Задача 2

Дано: имеются три предприятия *(А, В, С),* основные показатели которых приведены в таблице 13.

Таблица 13

Основные показатели предприятий (А, В, С)

Показатель	Значения по предприятиям		
	А	*В*	С
Объем продаж, руб.	200	300	400
Прошлые затраты, руб.	50	60	70
Добавленная стоимость:			
руб.	150	240	330
%	75	80	82,5

Оцените целесообразность их горизонтального или вертикального объединения, ответ обоснуйте.

Критерии оценивания практических задач

Форма проведения текущего контроля	Критерии оценивания
Решения практической задачи	«5» (отлично) – выставляется за полное, безошибочное выполнение задания
	«4» (хорошо) –в целом задание выполнено, имеются отдельные неточности или недостаточно полные ответы, не содержащие ошибок.
	«3» (удовлетворительно) – допущены отдельные ошибки при выполнении задания.
	«2» (неудовлетворительно) – отсутствуют ответы на большинство вопросов задачи, задание не выполнено или выполнено не верно.

1.2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета

Промежуточная аттестация включает следующие типы заданий: собеседование по контрольным вопросам.

1.2.1. ПЕРЕЧЕНЬ КОНТРОЛЬНЫХ ВОПРОСОВ ДЛЯ СОБЕСЕДОВАНИЯ

Вопросы к зачету

Вопросы для промежуточной аттестации студента	**Проверяемые индикаторы достижения компетенции**
1. Понятие предпринимательской идеи.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
2. Этапы разработки и реализации предпринимательской идеи. генерирование идеи, деловое проектирование, подготовка бизнес-плана, принятие предпринимательского решения, управление предпринимательским проектом; реализация проекта.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
3. Понятие бизнес-плана. Его общая характеристика. Цели составления бизнес-плана.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
4. Структура и функции бизнес плана.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
5. Цели и планы в бизнес организации. Их уровни и значение.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
6. Этапы бизнес-планирования.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
7. Предмет и объект планирования. Бизнес - процессы и бизнес - проекты.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
8. Внутрифирменное планирование: стратегическое (перспективное); среднесрочное (бизнес-планирование), текущее (тактическое).	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
9. Особенности бизнес-планирования как формы планирования. Назначение бизнес-планирование.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
10. Бизнес-план как рабочий инструмент для управления предприятием и контроля за его деятельностью.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.

11. Масштаб и уровни бизнес-планирования.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
12. Система бизнес-планирования в крупных фирмах: корпоративный уровень и уровень отдельных подразделений (стратегических бизнес-единиц).	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
13. Система бизнес-планирования в малых фирмах. Ее основные особенности, планирование бизнеса на различных стадиях развития малого (среднего) предприятия: начинающее, уцелевшее, стабильное, расширяющееся.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
14. Цикл бизнес-планирования в малом (среднем) предприятии.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
15. Организация системы бизнес-планирования.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
16. Характеристика органов планирования.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
17. Функции бизнес-плана при управлении бизнесом. Управление текущей деятельностью и развитием предприятия	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
18. Типология бизнес-планов: управленческие; бизнес-планы проектов; разовые бизнес-планы.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
19. Ключевые компоненты типового бизнес-плана: анализ окружающей среды и полное описание стратегии работы компании или реализации проекта в окружающей среде.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
20. Анализ внешней бизнес-среды. Макросреда или среда косвенного воздействия. Микросреда или среда прямого воздействия.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
21. Техника анализа внешней среды. Анализ внутренней среды. Потенциал предприятия и его основные блоки: товарный, технический, кадровый, финансовый, информационный.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
22. Пример анализа внешней и внутренней среды. Описание стратегии деятельности компании (реализации проекта).	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
23. Виды разделов типового бизнес-плана: аналитические, ключевые, приложения. Требования к разработке бизнес плана.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
24. Составление бизнес-плана. Титульный лист, оглавление, меморандум конфиденциальности, резюме.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
25. История бизнеса организации (описание отрасли, характеристика объекта бизнеса организации).	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
26. Правовой статус организации (юридический план). Организация и управление.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
27. Анализ финансового состояния организации. Анализ бизнес-среды организации.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
28. Анализ рынка и конкуренции. Описание рынка. Маркетинговые мероприятия и решения, принимаемые фирмой-продуцентом.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
29. Стратегия маркетинга. Жизненный цикл продаж. Затраты на маркетинг.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
30. Описание отрасли. Описание целевого рынка. Конкуренция.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
31. Маркетинговый план. Его структура и содержание. Определение спроса и возможностей рынка.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
32. Стратегия маркетинга.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.

33. Операционный план. Производство.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
34. Организационный план. Разработка организационной структуры фирмы.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
35. Оценка и страхование риска. Хеджирование. Анализ риска. Основы финансового риска.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
36. Стратегическое и инвестиционное планирование.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
37. Понятие, экономическое содержание и основные элементы стратегического планирования.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
38. Понятие и классификация стратегической цели организации (предприятия). Цели и стратегии реализации проектов	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
39. Инвестиционный план (проект). Его цель и основные задачи.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
40. Структура и содержание стандартного бизнес-плана инвестиционного проекта.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
41. Финансовое планирование. Источники информации для составления финансового плана.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
42. Технология финансового планирования.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
43. Стратегии финансового проекта.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
44. Моделирование бизнес-процессов.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
45. Основные технологии продукции бизнес-планирования.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
46. Сущность и назначение управленческого бизнес-плана.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
47. Классификация бизнес-проектов.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
48. Особенности составления различных видов бизнес-планов проектов.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
49. Бизнес-план инновационного проекта.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.
50. Презентация бизнес-плана.	ПК-3.2., ПК-3.3., ПК-4.1., ПК-4.2.

Критерии оценки уровня усвоения материала дисциплины и сформированности компетенций

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ОТВЕТА СТУДЕНТА ПРИ 100-БАЛЛЬНОЙ СИСТЕМЕ

ХАРАКТЕРИСТИКА ОТВЕТА	Оценка ECTS	Баллы в БРС	Уровень сформиро-ванности компетент-ности по дисциплине	Оценка
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний об объекте, проявляющаяся в свободном оперировании понятиями, умении выделить существенные и	A	100-96	ВЫСОКИЙ	5 (отлично)

несущественные его признаки, причинно-следственные связи. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Ответ формулируется в терминах науки, изложен литературным языком, логичен, доказателен, демонстрирует авторскую позицию студента. В полной мере овладел компетенциями.				
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний об объекте, проявляющаяся в свободном оперировании понятиями, умении выделить существенные доказателен, демонстрирует авторскую позицию студента. В полной мере овладел компетенциями.	B	95-91	ВЫСОКИЙ	5 (отлично)
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, доказательно раскрыты основные положения темы; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Ответ изложен литературным языком в терминах науки. В ответе допущены недочеты, исправленные студентом с помощью преподавателя. В полной мере овладел компетенциями.	C	90-86	СРЕДНИЙ	4 (хорошо)
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен литературным языком в терминах науки. Могут быть допущены недочеты или незначительные ошибки, исправленные студентом с помощью преподавателя. В полной мере овладел компетенциями.	D	85-81	СРЕДНИЙ	4 (хорошо)
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен в терминах науки. Однако допущены незначительные ошибки или недочеты, исправленные студентом с помощью «наводящих» вопросов преподавателя.	E	80-76	СРЕДНИЙ	4 (хорошо)

В полной мере овладел компетенциями.				
Дан полный, но недостаточно последовательный ответ на поставленный вопрос, но при этом показано умение выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Ответ логичен и изложен в терминах науки. Могут быть допущены 1-2 ошибки в определении основных понятий, которые студент затрудняется исправить самостоятельно. Достаточный уровень освоения компетенциями	F	75-71	НИЗКИЙ	3 (удовлетво-рительно)
Дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Студент не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Студент может конкретизировать обобщенные знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя. Речевое оформление требует поправок, коррекции. Достаточный уровень освоения компетенциями	G	70-66	НИЗКИЙ	3 (удовлетво-рительно)
Дан неполный ответ, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Студент не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя приводят к коррекции ответа студента на поставленный вопрос. Обобщенных знаний не показано. Речевое оформление требует поправок, коррекции. Достаточный уровень освоения компетенциями	H	61-65	КРАЙНЕ НИЗКИЙ	3 (удовлетво-рительно)
Не получены ответы по базовым вопросам дисциплины или дан неполный ответ, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в	I	60-0	НЕ СФОРМИ-РОВАНА	2

определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Студент не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины. Компетенции не сформированы				

Итоговая оценка по дисциплине

Оценка по 100-балльной системе	Оценка по системе «зачтено - не зачтено»	Оценка по 5-балльной системе		Оценка по ECTS
96-100	зачтено	5	отлично	A
91-95	зачтено			B
81-90	зачтено	4	хорошо	C
76-80	зачтено			D
61-75	зачтено	3	удовлетворительно	E
41-60	не зачтено	2	неудовлетворительно	Fx
0-40	не зачтено			F